



Анатолий Балабанов,
ФГУП «Росморпорт»

Ноябрь 2011



Инновационные методы управления предприятием с использованием ИТ

Содержание

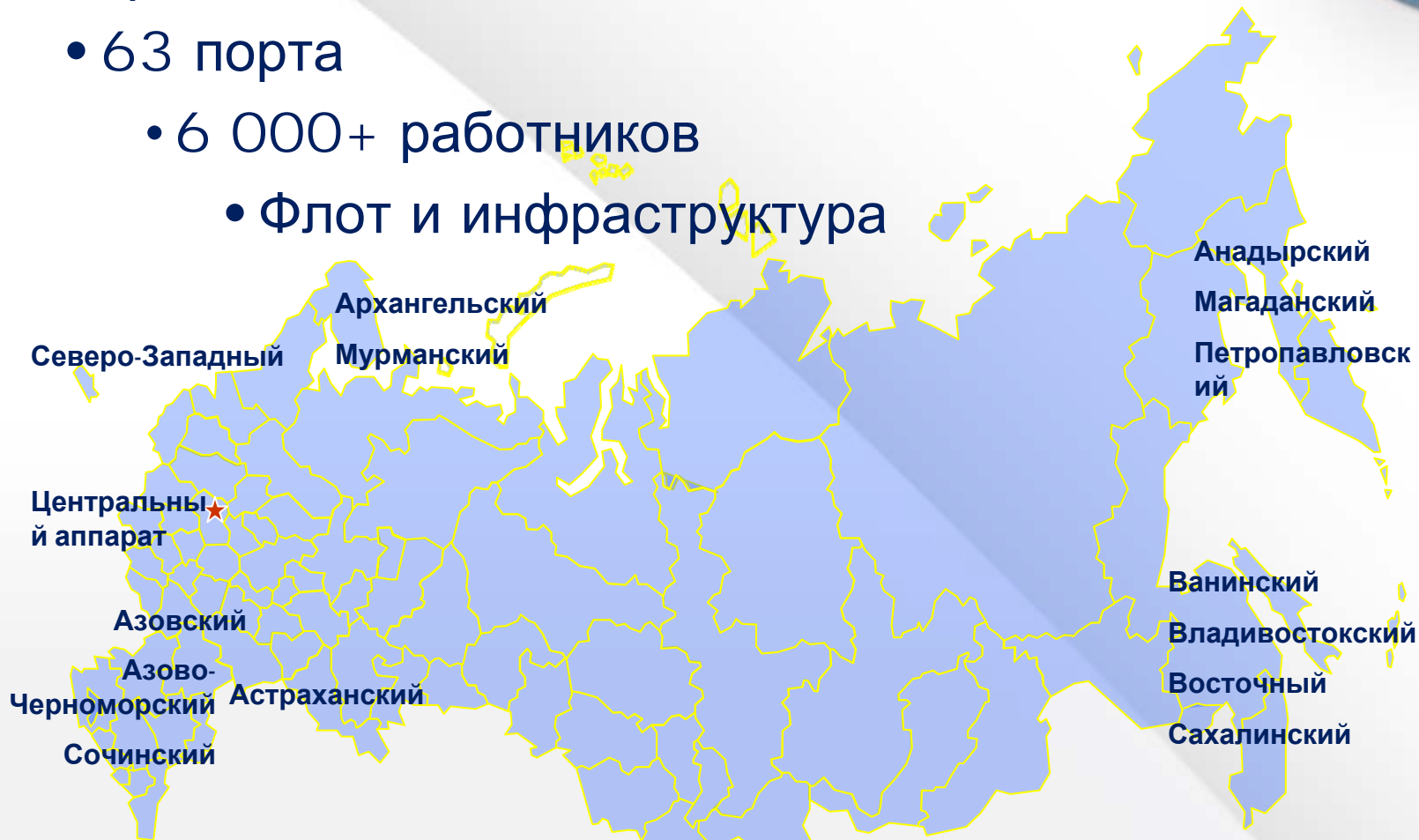


- ❄ Сведения о ФГУП "Росморпорт"
- ❄ Архитектура информационных систем
- ❄ Учет и планирование
- ❄ Бизнес-анализ и отчетность
- ❄ Поддержка технологических процессов:
СЭД и технический менеджмент
- ❄ Технологическая платформа
- ❄ Сложности и перспективные направления

ФГУП «Росморпорт»



- 14 филиалов
 - 63 порта
 - 6 000+ работников
 - Флот и инфраструктура



Безопасность мореплавания



Архитектура информационных систем

Проект внедрения КИС



- ❁ Ведение отдельного учета доходов и расходов Предприятия
- ❁ Повышение эффективности управления
 - увеличение оперативности принятия решений
 - информация в различных аналитических разрезах
- ❁ Снижение затрат
- ❁ Реализация принципов прозрачности и прослеживаемости финансовых показателей

Архитектура ИС



IBM Cognos

- Бизнес-анализ
- Планирование

Microsoft Dynamics Ax

- Бухгалтерский и налоговый учет
- Раздельный учет доходов и расходов

DocsVision

- Электронный документооборот

AMOS

- Технический менеджмент

Этапы внедрения КИС



1

- Обследование
- Разработка методологии
- Техническое проектирование и построение ЦОД

2

- Статистическая отчетность
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Бюджетирование

3

- Раздельный учет доходов и расходов
- Заработная плата и кадры
- Портовые сборы

4

- Система аналитической отчетности (BI)



Подсистемы



- ❄ Бухгалтерский и налоговый учет
- ❄ Раздельный учет доходов и расходов по видам деятельности
- ❄ Статистический учет
- ❄ Портовые сборы
- ❄ Кадровый учет и учет расчетов с персоналом
- ❄ Регламентированная отчетность

Планирование и бизнес-анализ



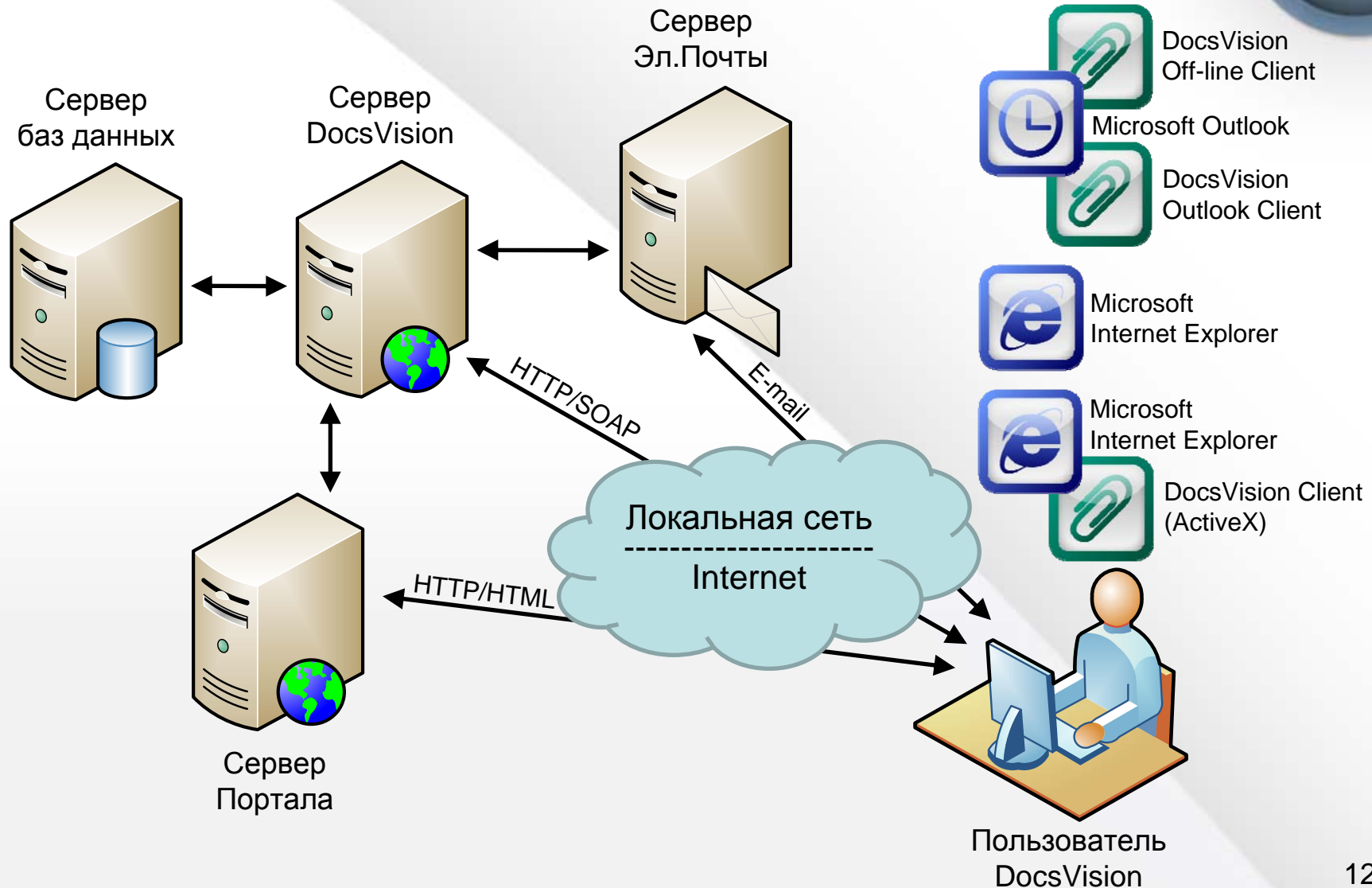
- ❄ Бюджетирование: БДР, БДДС, БКВ, прогнозный баланс
- ❄ Программа деятельности Предприятия
- ❄ Управленческая отчетность
- ❄ Сценарный анализ
- ❄ Визуализация данных

Электронный документооборот



- ❁ Внешняя корреспонденция
- ❁ Внутренний безбумажный документооборот
- ❁ Тиражирование в филиалы
- ❁ Автоматизированный контроль поручений

Архитектура DocsVision





- ❄️ Контроль технического состояния судового оборудования
- ❄️ Планирование и контроль технического обслуживания и ремонтов судового оборудования
- ❄️ Организация закупки ЗИПа и ТМЦ



Технологическая платформа



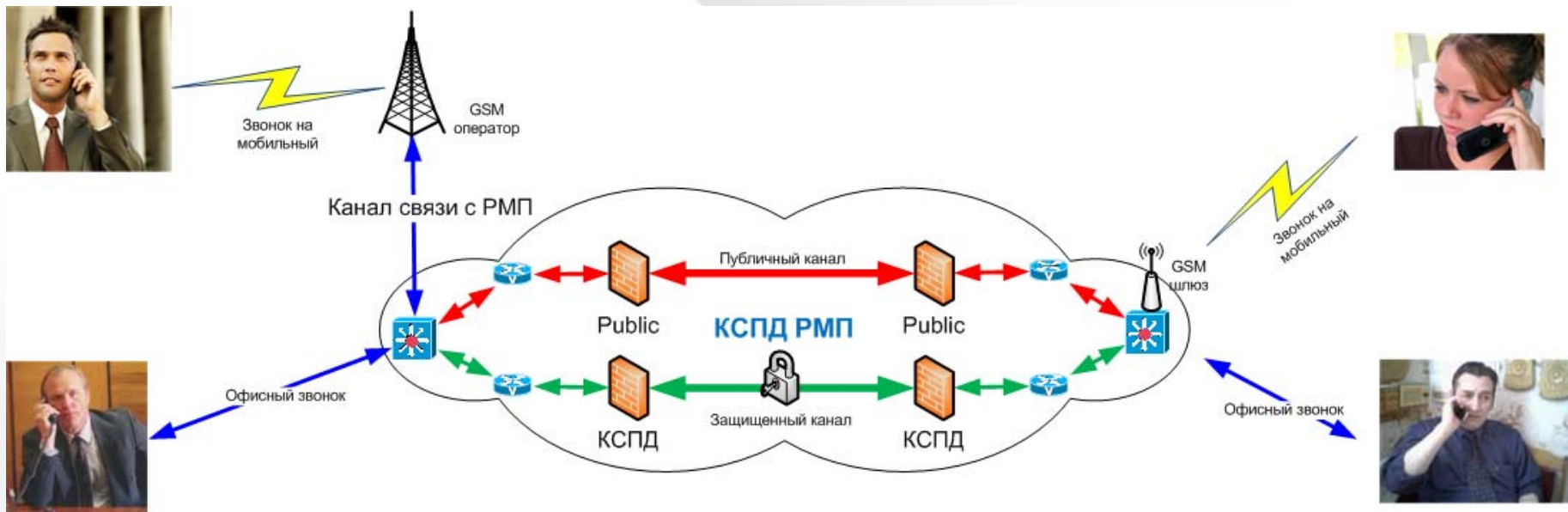
- ❄ Основной и резервный ЦОДы
- ❄ Модернизация серверного оборудования
- ❄ Развитие сетевого уровня инфраструктуры

Инфраструктурные проекты



- ❄ Модернизация и унификация сетевого слоя
- ❄ Построение защищенных архивов
- ❄ Унификация и интеграция телефонии
- ❄ Построение центров компетенций
- ❄ Развертывание корпоративного портала
- ❄ Переход на проектную организацию работ

Объединение телефонии



Виртуализация ЦОД

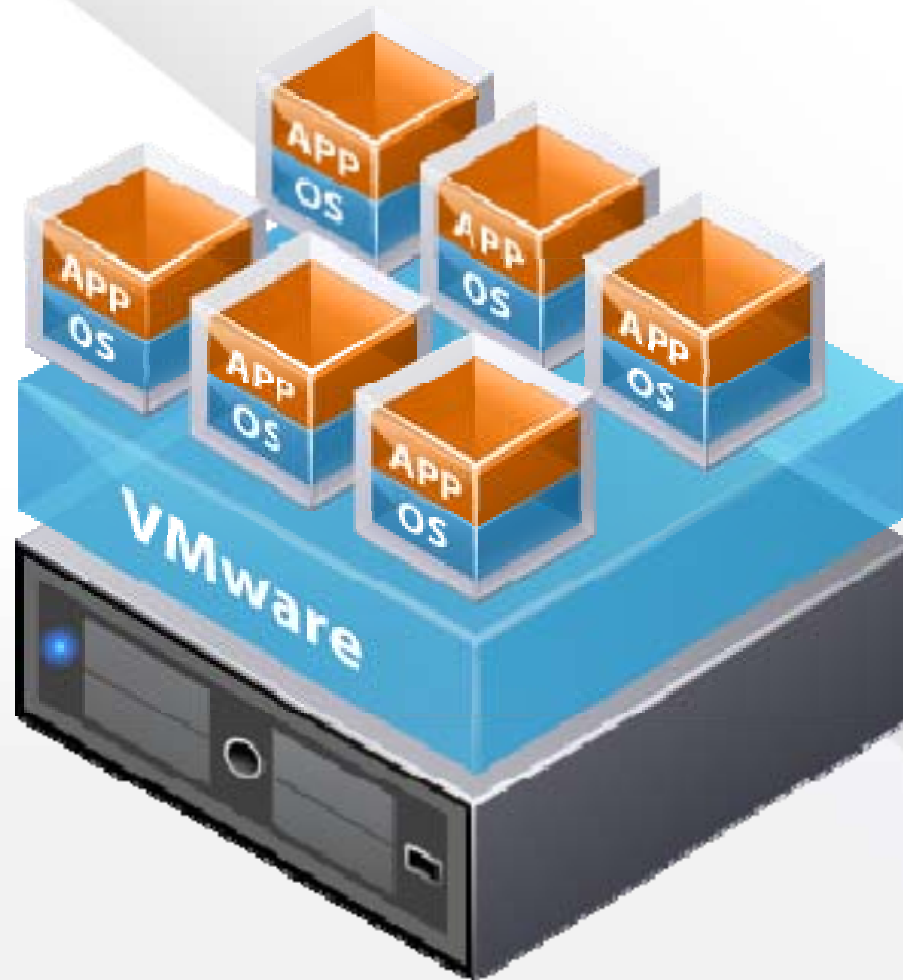
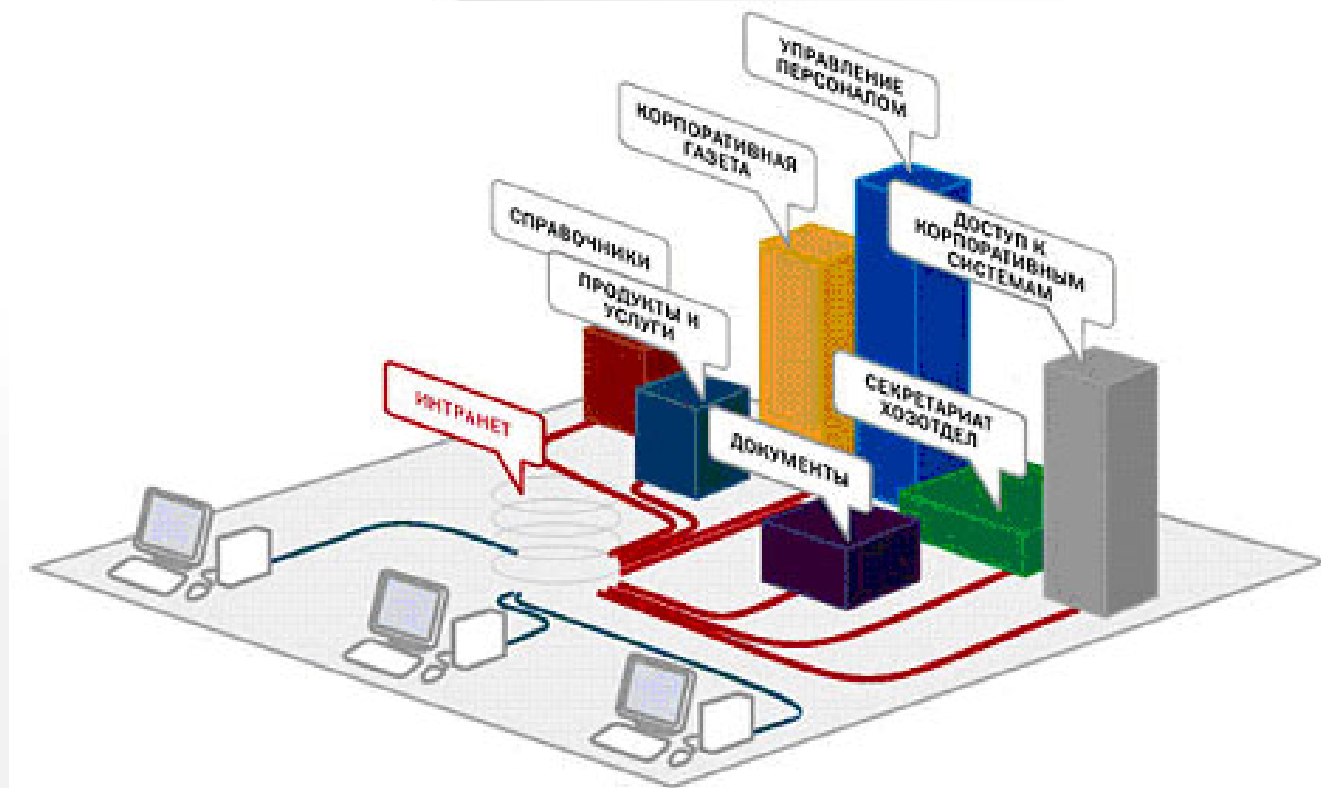


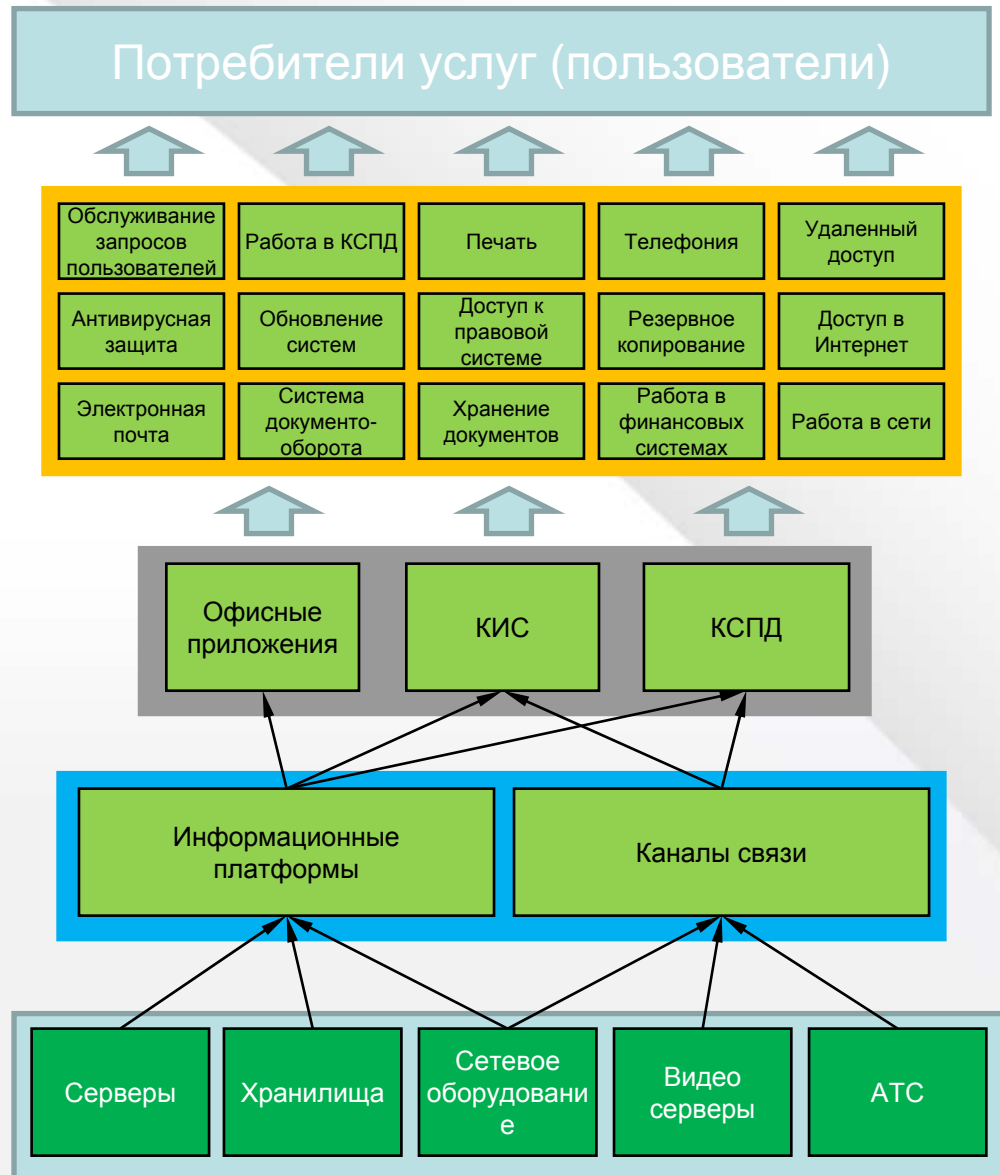
Схема портала



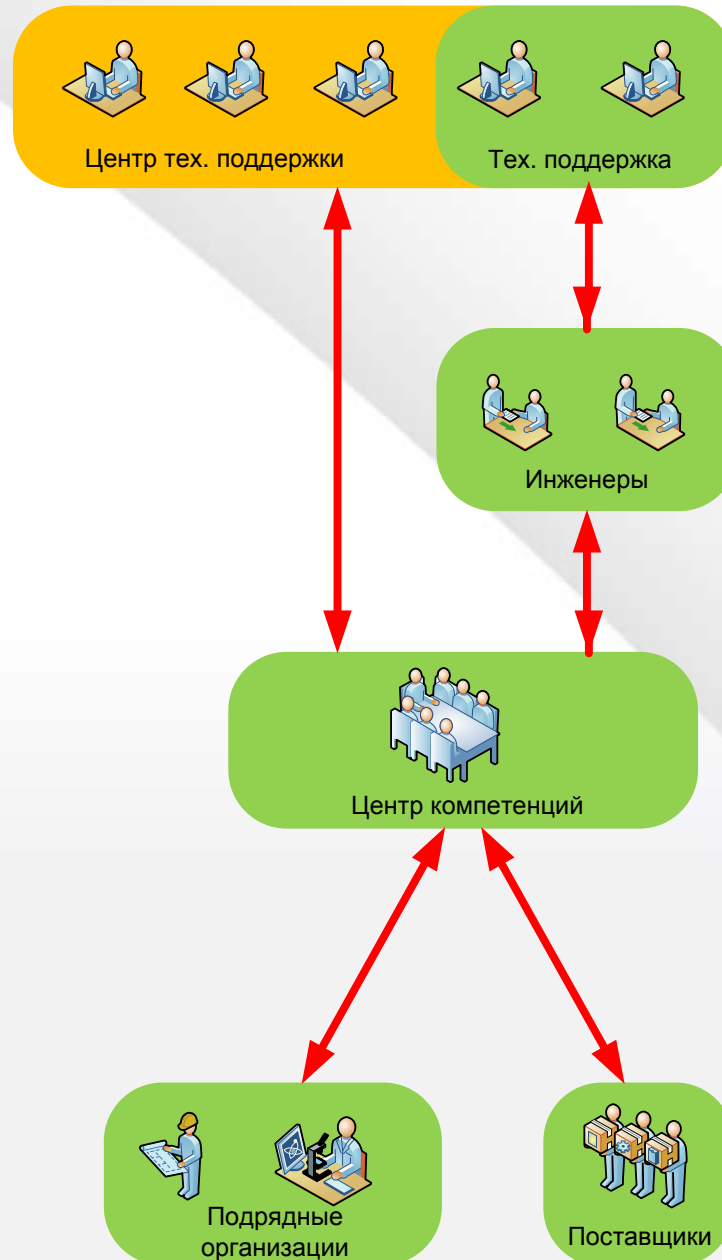


- ❄ Ориентация на сервисы
- ❄ Бизнес-партнерство с функциональными подразделениями

Уровни ИТ-услуг



Распределенная техподдержка





Заключение

Встреченные сложности



- ❄ Отстраивание и унификация бизнес-процессов
- ❄ Единые методики
- ❄ 9 часовых поясов
- ❄ Дефицит кадров
- ❄ Каналы связи
- ❄ Реорганизация и поглощения

Перспективные направления



- ❄ Управление ремонтами
- ❄ Управление проектами
- ❄ Документооборот
- ❄ МСФО

Спасибо за внимание!



Ваши вопросы?