

Развернутое техническое задание по разработке стратегии развития морской портовой инфраструктуры России и выполнению вспомогательных модулей (подпроектов)

Цель выполняемых работ (услуг) – разработка стратегии развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 г. с различной степенью детализации прогнозов развития на 5, 10 и 20 лет. По согласованию с заказчиком возможно выполнение различного набора вспомогательных модулей (подпроектов). По итогам выполнения основного проекта и каждого из согласованных подпроектов заказчику предоставляется отчет.

Основной проект

Модуль 1. Макроэкономическая ситуация и динамика грузовой базы

- 1.1. Обзор макроэкономической ситуации в РФ, влияние макроэкономической динамики на морской транспорт и портовую отрасль
- 1.2. Существующая грузовая база РФ
 - 1.2.1. Грузовая база на основании анализа глобальных ценовых трендов на мировом рынке
 - 1.2.2. Центры возникновения и потребления грузов
 - 1.2.3. Распределение перевозок между видами транспорта (ж\д, авто, водным, авиа, трубо)
 - 1.2.4. Роль морского и речного транспорта в экспортно-импортных и каботажных перевозках
 - 1.2.5. Распределение перевозок между региональными направлениями
 - 1.2.6. Объемы и структуры экспортных и импортных грузопотоков
 - 1.2.7. Распределение по видам грузов в рамках регионального направления
- 1.3. Изменения в структуре грузовой базы РФ в перспективе до 2030 года
 - 1.3.1. Грузовая база на основании анализа глобальных ценовых трендов в прогнозируемый период на мировом рынке в целом и на различные виды сырья, в частности
 - 1.3.2. Развитие центров возникновения и потребления грузов. Транзитный потенциал России
 - 1.3.3. Распределение перевозок в прогнозируемый период между видами транспорта (ж\д, авто, водным, авиа, трубо)
 - 1.3.4. Изменение роли морского и речного транспорта в прогнозируемый период в экспортно-импортных и каботажных перевозках
 - 1.3.5. Прогноз распределения перевозок между региональными направлениями
 - 1.3.6. Объемы и структура в прогнозируемый период экспортных и импортных грузопотоков
 - 1.3.7. Прогноз распределения по видам грузов в рамках региональных направлений
 - 1.3.8. Потенциал перевозок новых видов грузов и изменения структуры перевозимых грузов в мире и в России

1.3.9. Прогнозируемые изменения спроса на услуги транспорта в целом и отдельных его отраслей в связи с развитием инновационной экономики в мире и в России

Краткая аннотация модуля

Важным фактором, влияющим на развитие морского транспорта и портовой отрасли является макроэкономическая ситуация в России. В частности, укрепление курса рубля, способствует увеличению импорта потребительских товаров и соответственно развитию определенных портов России, через которые осуществляется основной импорт таких товаров (в настоящее время основным портом по импорту является Санкт-Петербург) и соответственно их развитию и, напротив, ослабление рубля способствует экспорту товаров и может соответственно способствовать развитию портов, специализирующихся в основном на экспортных грузах (например, экспорте угля). Прогнозирование развития макроэкономической ситуации в свою очередь требует как анализа тенденций и сценариев изменения внутрироссийской ситуации, так и трендов в развитии мировой макроэкономической ситуации.

В рамках стратегии отрасли планируется сформировать и проанализировать реестр ключевых центров возникновения и потребления грузов, расположенных как в России, так и за её пределами, привести краткую характеристику их состояния и перспектив развития, оценить возможность возникновения новых центров.

Определяющим фактором развития портовой отрасли является изменение потребностей в перевозке грузов через порты. В целях оценки этого фактора проводится анализ существующей грузовой базы Российской Федерации, в том числе на основании глобальных ценовых трендов, сложившихся в настоящий период времени.

Кроме того, в целях определения места портов в обеспечении транспортных потребностей страны осуществляется анализ распределения перевозок между различными видами транспорта (железнодорожного, авто-, водного - морского и речного транспорта, авио и трубопроводного), а также распределение грузопотоков по региональным направлениям. Специально выделяется новый фактор развития транспортной отрасли, включая портовую инфраструктуру, в виде изменения роли морского и речного транспорта в экспортно-импортных и каботажных перевозках.

Важным с точки зрения определения соответствия профиля портов характеру и масштабу грузопотоков является проводимый анализ объема и структуры экспортных и импортных грузопотоков, а также распределение грузопотоков по видам грузов в региональном разрезе. С учетом особой роли, которую в российской экономике занимает экспорт сырья, специально анализируется сегодняшнее и прогнозируемое состояние грузопотоков сырья в мире и в России.

Далее эти же факторы и проблемы анализируются уже применительно не к существующей, а будущей ситуации – в средне- и долгосрочной перспективе развития страны - вплоть до 2030 года. Специально выделяется вопрос прогнозирования возможностей перевозок новых видов грузов, изменение структуры существующих грузов и их распределения по региональным направлениям. С учетом постановки задачи перехода России к инновационной экономике описываются проблемы, которые встанут перед транспортной отраслью в связи с такими изменениями в мировой и российской экономиках.

Ожидаемые результаты

Результатом работы по данному модулю будет являться оценка макроэкономической ситуации в России и ее влияние на состояние грузовой базы страны,

а также детальный анализ грузовой базы (в том числе, в разрезе видов грузов, регионов и видов транспорта) и главное – прогноз динамики изменения грузовой базы России в целом, а также – в разрезе видов грузов, регионов и по видам транспорта, т.е. будет дан прогноз изменения главного фактора развития портовой инфраструктуры России – динамики грузопотоков

Модуль 2. Международный опыт и лучшие международные практики (выполняется международным консультантом)

- 2.1. Обзор современного развития портовой отрасли в мире (по регионам)
- 2.2. Основные сложившиеся в международной практике бизнес-модели в портовом бизнесе
- 2.3. Сравнительный анализ нынешнего состояния портовой отрасли и морской портовой инфраструктуры России в целом с мировыми аналогами
- 2.4. Обзор стратегий ведущих международных игроков сегмента. Основные виды бизнеса портовых компаний в международной практике
- 2.5. Инновации в портовой индустрии мира и возможности их внедрения в российскую портовую отрасль
- 2.6. Инструменты и механизмы финансирования портовой отрасли в международной практике

Краткая аннотация модуля

Развитие российской портовой индустрии зависит от развития международного рынка. Учет современного состояния, сложившихся бизнес-моделей в портовом бизнесе является важнейшим условием конкурентоспособности российской портовой отрасли.

В этих целях проводится описание современного состояния портовой индустрии в мире и основных сложившихся в международной практике портовой отрасли бизнес-моделей. Затем проводится сравнительный анализ нынешнего состояния портовой отрасли и портовой инфраструктуры России в целом с мировыми аналогами (т.е. странами, имеющими сопоставимую по характеру грузопотоков, уровню экономического развития и другим параметрам портовую индустрию, и организациями (коммерческими структурами), оперирующими в схожих с ФГУП «Росморпорт» (далее – РМП) условиях)

Анализ международного опыта включает в себя, как обзор стратегий ведущих международных игроков, так и анализ использования в международной практике различных инструментов и механизмов финансирования портовой отрасли, а также анализ инноваций в портовой отрасли мира и возможности внедрения этих инноваций в российских условиях, что необходимо для более глубокого обоснования стратегии развития портовой индустрии России.

Ожидаемые результаты

Результатом работы по данному модулю станет определение тех международных трендов и лучших международных практик, которые целесообразно учесть при разработке и последующей реализации стратегии развития портовой инфраструктуры России.

Модуль 3. Рынок инфраструктурных услуг

- 3.1. Общий анализ рынка инфраструктурных услуг в России (сегменты рынка).
- 3.2. Общее описание российской портовой индустрии (включая структуру портов по их специализации, размерам и другим характеристикам и описание портовых мощностей России)

- 3.3. Существующий перечень инфраструктурных услуг оказываемых как портовой отраслью в целом, так РМП в частности и их развитие:
 - 3.3.1. Услуги развития:
 - 3.3.1.1. Услуги развития инфраструктуры - услуги по проектированию, строительству, реконструкции, модернизации и техническому перевооружению объектов инфраструктуры морских портов
 - 3.3.1.2. Услуги развития вспомогательного флота - услуги по проектированию, строительству, реконструкции, модернизации и техническому перевооружению вспомогательного флота
 - 3.3.1.3. Новые виды услуг развития.
 - 3.3.2. Операционные услуги:
 - 3.3.2.1. Операционные услуги инфраструктуры (услуги по обеспечению безопасности мореплавания (СНО, СУДС), лоцманская проводка, услуги общепортовой инфраструктуры, услуги инженерной инфраструктуры и др.)
 - 3.3.2.2. Операционные услуги вспомогательного флота (ледокольная проводка, буксировка, швартовка, бункеровка, услуги технического менеджмента вспомогательного флота и др.)
 - 3.3.2.3. Новые операционные услуги.
- 3.4. Общий анализ рынка стивидорных услуг.

Краткая аннотация модуля

Разработка стратегии развития портовой отрасли требует объективного анализа положения дел. Для этого проводится анализ в целом рынка инфраструктурных услуг и состояния портовой отрасли России, так и существующего перечня услуг, оказываемых портовой отраслью России и дается оценка уровня их конкурентоспособности с учетом сложившегося положения в мире и потребностей развития этих услуг в будущем.

Специально оцениваются возможности и потребности в развитии новых видов услуг, в частности в области организации проектирования, строительства и управления проектом создания объектов портовой инфраструктуры за счет государственных и частных инвестиций. Проводится анализ текущего состояния этого рынка, включая описание деятельности основных игроков этого рынка в России и на международной арене. Проводится специальный анализ роста потребности в услугах развития с учетом роста портовых мощностей и объемов грузоперевозок.

При определении стратегии дальнейшего развития портовой индустрии России будет также дано описание состояния и потребностей в развитии инфраструктурных услуг в работающих портах (анализируются состояние различных видов услуг, оказываемых в портах – лоцманских, ледокольных и др.), повышения качества оказываемых услуг. Описание будет составлено с учетом понимания роста потребности в такого рода деятельности (услугах) и изменения грузооборота портов и состояния портовой инфраструктуры. Так же будет проведен анализ и подготовлены предложения по развитию и совершенствованию государственных услуг в морском порту, организации взаимодействия с администрациями морского порта, пунктами пропуска и др. ведомствами.

Важную роль в деятельности всех портов России в целом играет вспомогательный флот. Оценка текущего положения дел в этой сфере и потребностей в ее развитии с учетом роста портовых мощностей, объемов грузоперевозок и интенсивности грузовой работы является важной составной частью стратегии развития портовой индустрии.

Ожидаемые результаты

Результатом работы по данному модулю станет определение основных рекомендуемых направлений средне- и долгосрочного развития различных видов существующих инфраструктурных услуг в портах России. Будут учтены как прогнозируемые изменения в развитии грузопотоков, осуществляемых через порты, так и возможности развития новых видов услуг.

Модуль 4. Пассажирские перевозки

- 4.1. Текущее состояние рынка (макроэкономическая ситуация и динамика изменения объема пассажирской базы)
- 4.2. Прогноз развития пассажирских перевозок морским транспортом с учетом прогнозируемых изменений макроэкономической ситуации и роста пассажирской базы
- 4.3. Роль и место РМП в развитии пассажирских перевозок морским транспортом

Краткая аннотация модуля

В настоящем разделе дается описание сложившегося положения дел на рынке услуг пассажирских перевозок морским транспортом с учетом существующих объектов инфраструктуры и флота, обеспечивающих пассажирские перевозки, а также краткий анализ существующего рынка вспомогательных услуг. Отдельно будет показана роль и место РМП.

Также на основании прогнозируемых изменений макроэкономической ситуации и динамики развития пассажирской базы будет сделан прогноз потребностей по строительству и модернизации объектов инфраструктуры и судов пассажирского/грузопассажирского флота и оказания вспомогательных услуг.

Также будут сделаны прогнозные оценки потребностей в инвестициях развития пассажирских перевозок.

Ожидаемые результаты

Основным результатом работы по данному модулю станет, определение основных стратегических направлений по развитию рынка пассажирских перевозок с учетом создания и развития необходимых объектов инфраструктуры, строительства пассажирских судов и вспомогательных услуг, а также прогноз роли и места РМП в развитии рынка пассажирских перевозок морским транспортом.

Модуль 5. Вопросы комплексной безопасности

- 5.1. Антитеррористическая безопасность
- 5.2. Обеспечение безопасности мореплавания
 - 5.2.1. Текущее состояние
 - 5.2.2. Изменения с учетом роста портовых мощностей и объемов грузоперевозок
- 5.3. Экологическая безопасность
 - 5.3.1. Текущее состояние
 - 5.3.2. Изменения с учетом роста портовых мощностей и объемов грузоперевозок

Краткая аннотация модуля

Обеспечение безопасности в портах является обязанностью властей России. Соответственно с учетом ранее проработанных прогнозов развития портовой индустрии в России и в мире, а также прогнозируемыми изменениями международной обстановки и появления новых глобальных проблем и вызовов в данном разделе рассматриваются

проблемы антитеррористической безопасности, стратегических задач обеспечения безопасности мореплавания. При этом, анализируется как текущее состояние дел, так и прогнозируемые изменения в этой сфере (в том числе, обусловленные изменениями климата, международной обстановки, прогнозируемым ростом портовых мощностей и объемов грузоперевозок и других факторов).

Специальное внимание уделяется анализу основных текущих проблем экологической безопасности в портах, а также прогнозируемым стратегическим вызовам в этой сфере, в том числе обусловленных ростом портовых мощностей и объемов грузоперевозок и в целом хозяйственной деятельностью человека в зоне Мирового Океана.

Ожидаемые результаты

Результатом работы по данному модулю станет определение основных стратегических направлений деятельности по обеспечению решения проблем комплексной безопасности в портах, включая меры по защите от террористических угроз, по обеспечению безопасности мореплавания и экологической безопасности, что является неотъемлемой составной частью комплексной стратегии развития портовой индустрии в целом и РМП в частности.

Модуль 6. Разработка стратегии развития портовой инфраструктуры и компании «Росморпорт»

- 6.1. Дерево целей, стратегические задачи отрасли
- 6.2. Основные стратегические направления развития портовой инфраструктуры в масштабах РФ (включая, создание необходимых объектов портовой инфраструктуры для обеспечения роста объемов грузооборота, образование территорий и создание акваторий, формирование четырех крупных универсальных портов по основным стратегическим направлениям, специализация средних и малых портов, вывод портовой деятельности за пределы крупных городов и т.д.)
 - 6.2.1. Основные стратегические направления развития портовой инфраструктуры в Северо-западном регионе
 - 6.2.2. Основные стратегические направления развития портовой инфраструктуры в Южном регионе
 - 6.2.3. Основные стратегические направления развития портовой инфраструктуры в Дальневосточном регионе
 - 6.2.4. Основные стратегические направления развития портовой инфраструктуры в Северном регионе, включая Северный Морской путь.
- 6.3. Основные стратегические направления развития портовой инфраструктуры за пределами Российской Федерации с учетом повышения конкурентоспособности российских портов и интеграции в международную портовую инфраструктуру
- 6.4. Показатели эффективности реализации стратегии
- 6.5. Стратегия развития компании «Росморпорт»
 - 6.5.1. Анализ конкурентных преимуществ предприятия
 - 6.5.2. Основные направления развития предприятия
 - 6.5.3. SWOT-анализ

Краткая аннотация модуля

Описание общей стратегии развития портовой инфраструктуры России в целом и компании «Росморпорт», в частности, будет опираться на проведенный в выше описанных модулях анализ общих факторов, влияющих на развитие портовой индустрии страны, а также учитывать возможности активного участия портовых российских компаний и в особенности компании «Росморпорт» в международных проектах, опираясь на приоритеты внешней политики России.

Стратегия развития портовой индустрии и ФГУП «Росморпорт» описывается через использование классического дерева целей и определение основных стратегических задач развития отрасли и «Росморпорта» на средне – и долгосрочную перспективу. Определение стратегических задач проводится с учетом проведенного анализа конкурентных преимуществ российской портовой индустрии в целом и «Росморпорта» в частности. Для обеспечения большей достоверности прогноза в данном модуле проводится разработка текущего сценария развития предприятия.

С учетом потребностей в разработке регионального среза стратегии развития портовой инфраструктуры и «Росморпорта» проводится разработка основных стратегических направлений развития портовой инфраструктуры применительно к основным четырем регионам размещения портовой инфраструктуры страны.

Ожидаемые результаты

Основными результатами данного модуля явится обоснование с применением различных методов анализа и проведенных ранее исследований и расчетов общей стратегии развития портовой индустрии России в целом и «Росморпорта» в частности. Причем разработка стратегии будет сделана как в международном, общестрановом, так и в региональном разрезе.

Модуль 7. Финансово-экономическая модель деятельности отрасли.

- 7.1. Текущая инвестиционная деятельность отрасли
 - 7.1.1. Объекты инвестирования
 - 7.1.2. Инструменты инвестирования
 - 7.1.3. Источники инвестиций
- 7.2. Роль и место РМП:
 - 7.2.1. Инвестиционные потребности РМП с учетом роста портовых мощностей и объемов грузоперевозок
 - 7.2.2. Капитализация РМП
 - 7.2.3. Финансово-экономическая модель РМП.

Краткая аннотация модуля

В настоящем разделе дается описание финансово-экономической деятельности отрасли, инвестициям в портовую инфраструктуру России. Делается критический анализ сложившихся источников и инструментов инвестирования в портовой отрасли России.

Также будет сделана оценка роли и места РМП в экономике отрасли (на основе финансово-экономической модели деятельности предприятия) и капитализации бизнеса РМП в настоящее время.

С учетом проведенного ранее (в рамках модуля 1) анализа роста потребностей в портовых мощностях и объемах грузоперевозок будет спрогнозирована потребность в инвестициях на перспективу (на 5, 10 и 20 лет). Разработанная прогнозная финансово-экономическая модель деятельности РМП позволит сделать прогнозную оценку капитализации РМП на перспективу.

Ожидаемые результаты

Основным результатом работы по данному модулю станет, разработка интегрированной финансово-экономической модели деятельности РМП. Помимо общих прогнозных и оценочных показателей, данная модель позволит оценить потребности во внешних инвестициях - как в РМП, так и в портовую индустрию России в целом, а также дать оценку капитализации РМП в настоящее время и на перспективу, во-вторых, рассмотреть возможные варианты привлечения таких внешних инвестиций.

Модуль 8. Обеспечение согласованности разрабатываемой стратегии

- 8.1. Обеспечение согласованности стратегии развития морской портовой инфраструктуры с основными принятыми государственными и ведомственными стратегиями развития

Краткая аннотация модуля

Стратегия развития портовой индустрии России будет действенной только в том случае, если будет согласована с основными принятыми государственными и ведомственными стратегиями развития. В связи с этим, в настоящем модуле на основе ранее разработанной стратегии развития портовой инфраструктуры России и на базе проведенной детального анализа других основных стратегий, принятых российскими федеральными, ведомственными и региональными органами (например, стратегии развития ТЭКа России, сельскохозяйственной отрасли, стратегических направлений развития железных дорог, стратегии развития регионов Дальнего Востока и т.д.) осуществляется гармонизация и уточнение параметров стратегии развития портовой инфраструктуры России и компании «Росморпорт».

Ожидаемые результаты

Обеспечение согласованности разрабатываемой стратегии с ключевыми программными и стратегическими документами федерального, регионального и ведомственного уровня. Отчет о неизбежных противоречиях в случае наличия таковых.

Дополнительные (вспомогательные) модули

Модуль 1. Необходимые для разработки стратегии источники информации

1.1. Обеспечение необходимой для разработки стратегии информации и материалов из внешних источников (в том числе, исследований и аналитических отчетов сторонних аналитических организаций, реализуемых на коммерческой основе)

Краткая аннотация модуля

Настоящий модуль обеспечивает решение прикладной задачи поиска и отбора необходимой информации и материалов из внешних источников, в том числе, платных исследований и аналитических отчетов сторонних аналитических организаций, для первичной разработки стратегии и последующей интеграции таких исследований сторонних организаций в основной отчет по разработке стратегии. От полноты таких данных в существенной мере зависит глубина разработки стратегии.

Указанная информация для разработки стратегии оплачивается Заказчиком за счет собственных источников средств и является собственностью Заказчика.

Модуль 2. Подготовка проектно-стратегических паспортов существующих и перспективных портов

2.1. Описание площадок, на которых возможно расположение портов в России (составление реестра площадок для строительства портов) (выполняется специализированной проектно-технической организацией)

2.2. Анализ проектно-технической составляющей проектов создания новых портовых мощностей в различных возможных местах застройки

2.3. Подготовка на базе выводов проектно-технической экспертизы укрупненных бизнес-кейсов проектов по строительству (развитию) портовых мощностей

2.4. Формирование проектно-стратегических паспортов существующих и перспективных портов (по 5-6 на бассейн)

2.5. Рейтингование различных существующих и перспективных портов с учетом общих требований стратегического развития морской портовой инфраструктуры и расчета экономической привлекательности проектов

2.6. Формирование на основе составленных проектно-стратегических паспортов и рейтингов существующих и перспективных портов общего реестра портов, с выделением различных групп портов - кластеров.

Краткая аннотация модуля

Долгосрочное стратегическое развитие «Росморпорта» и портовой индустрии России в целом требует существенного повышения качества и глубины обоснования принимаемых инвестиционных решений. Цена таких решений в портовой индустрии в силу их необратимости может быть значительно выше, чем в других отраслях. В связи с этим, а также в целях большей обоснованности принимаемых в портовой отрасли России стратегических инвестиционных решений предполагается, во-первых, провести описание площадок, на которых потенциально возможно расположение портов в России (составить реестр площадок для строительства портов), во-вторых, провести специальный анализ проектно-технологической составляющей проектов создания новых портовых мощностей в различных возможных местах застройки. Проведение такого анализа предполагается специализированной проектно-технической организацией. На базе выводов проектно-

технической экспертизы будет осуществлена подготовка укрупненных бизнес-кейсов проектов по строительству (развитию) портовых мощностей. На основе таких бизнес-кейсов далее будут составлены проектно-стратегические паспорта существующих и перспективных портов (по 5-6 на каждый бассейн), т.е. создана база для осуществления практической реализации стратегических инвестиционных решений по развитию портового хозяйства в том или ином бассейне и регионе на основе обоснованного выбора конкретного объекта (места) инвестиций из ряда достаточно проработанных конкурентных вариантов. Чтобы облегчить процедуру принятия решения в настоящем модуле предлагается осуществить рейтингование различных перспективных портов с учетом требований стратегического развития морской портовой инфраструктуры и расчета экономической эффективности проектов. На основе составленных проектно-стратегических паспортов и рейтингов существующих и перспективных портов будет составлен общий реестр портов. Кроме того, будет проведено описание кластеров портов в разных регионах страны с выделением групп портов - кластеров:

с преимущественно интенсивным и преимущественно экстенсивным развитием, закрывающиеся, перепрофилирующиеся, кептивные, публичные, федеральные, региональные, универсальные, специализированные, пассажирские и т.п. В отношении каждой из групп будет предложен укрупненный сценарий действий и последующих стратегических шагов.

Ожидаемые результаты

Результатом работы по настоящему модулю должно стать не только создание базы перспективных технологически и инвестиционно проработанных проектов развития портов в России, но и составление в целом общего реестра портов, а также описание кластеров портов в разных регионах с выделением кластеров с преимущественно интенсивным и преимущественно экстенсивным развитием портов, что будет не только полезно для подготовки стратегии развития портового хозяйства в России, но и обеспечит возможность качественно более высокого уровня принятия инвестиционных решений по развитию портовой инфраструктуры. Кроме того, проработка указанных вопросов окажет позитивное обратное влияние на разработку стратегии развития конкретных регионов страны и других отраслей народного хозяйства.

Модуль 3. Проработка региональных аспектов стратегии

- 3.1. Проведение согласований ключевых аспектов разрабатываемой стратегии с основными заинтересованными участниками
- 3.2. Проведение семинара по ключевым предлагаемым аспектам стратегии и перспективным направлениям развития отрасли для сотрудников региональных филиалов ФГУП «Росморпорт» и стивидоров
- 3.3. Разработка общей информационной политики, в том числе, в контексте информационного публичного (в том числе для обсуждения с общественностью) продвижения разрабатываемой стратегии
- 3.4. Организация семинаров, форумов и публичных обсуждений разрабатываемой стратегии
- 3.5. Разработка и поддержка временного информационного сайта портовой стратегии
- 3.6. Проведение мероприятий PR с журналистским сообществом и общественностью

3.7. Мероприятия по согласованию и одобрению разрабатываемой стратегии ответственными государственными органами и иными заинтересованными организациями

Краткая аннотация модуля

С целью повышения качества и глубины разрабатываемой стратегии развития портового хозяйства целесообразно проведение согласований ключевых аспектов этой стратегии с основными заинтересованными участниками на местах. Такая работа будет осуществляться в ходе нескольких итераций. Первоначально будут подготовлены основные подходы к разработке стратегии, которые будут обсуждаться как начальный отправной документ разработки стратегии, что обеспечит сфокусированную реакцию участников согласований. На основе полученных замечаний и предложений будет разработана стратегия для второго раунда обсуждений и согласований.

Важным элементом согласований и обсуждений являются работники региональных филиалов «ФГУП «Росморпорт» и крупные стивидорные компании, обладающие существенным массивом ценной информации и необходимой экспертизой. В связи с этим, предлагается проведение семинара для региональных филиалов по ключевым аспектам стратегии и перспективным направлениям развития.

Задача региональной проработки стратегии тесно связана с проблемой разработки общей информационной политики (в особенности в контексте информационного продвижения разрабатываемой стратегии), что также должно быть результатом работы по настоящему модулю.

В рамках модуля обеспечивается осуществление полноценной информационно-разъяснительной кампании по продвижению стратегии развития портов, в частности проведения семинаров, форумов и публичных обсуждений разрабатываемой стратегии, разработка и поддержка временного информационного сайта по стратегии развития портов, проведение мероприятий с журналистским сообществом и общественностью по вопросам портовой стратегии. Важной составной частью данного модуля является обеспечение проведения мероприятий по согласованию и одобрению разрабатываемой стратегии с соответствующими государственными органами и иными заинтересованными организациями.

Ожидаемые результаты

Результатом работ по данному модулю должно явиться, во-первых, обеспечение, как региональной экспертизы, так и главное - согласования разработанной стратегии развития портовой инфраструктуры России; во-вторых, экспертизы и согласования данной стратегии на уровне федеральных органов власти; и, в- третьих, обеспечение экспертизы и позитивного восприятия стратегии среди журналистской и прочей общественности.

Модуль 4. Исследование и анализ стратегий грузоотправителей

- 4.1. Определение и отбор ключевых грузоотправителей, стратегии которых должны быть согласованы со стратегией развития морской портовой инфраструктуры
- 4.2. Анализ стратегий по доступным открытым источникам
- 4.3. Проведение интервью с представителями ключевых грузоотправителей, обсуждение их стратегий
- 4.4. Разработка рекомендаций по согласованию стратегий ключевых грузоотправителей и основной стратегии развития морской портовой инфраструктуры

Краткая аннотация модуля

Более глубокое обоснование основных параметров стратегии развития портовой инфраструктуры России в целом и деятельности ФГУП «Росморпорт», в частности, связано с более детальной и глубокой проработкой стратегий основных грузоотправителей. Анализ таких стратегий потребует определения перечня основных грузоотправителей, далее анализа стратегий их развития (прежде всего, в разрезе прогнозируемого грузоотправления и грузополучения) по открытым источникам, а также, что особенно важно и трудно, проведение интервью с представителями ключевых грузоотправителей с целью обсуждения их стратегий.

На основе анализа стратегий таких грузоотправителей будет осуществлена разработка рекомендаций по согласованию стратегий основных грузоотправителей и разработанной основной стратегии развития морской портовой инфраструктуры.

Ожидаемые результаты

Результатом работы по настоящему модулю станет существенное повышение степени гармонизации общей стратегии развития портовой инфраструктуры России и стратегий развития основных грузоотправителей России, что повысит качество и глубину проработки разрабатываемой стратегии развития портовой инфраструктуры России и, соответственно, качество и проработанность принимаемых инвестиционных решений в области развития портового хозяйства страны.